



*Citizens for change!*

# ЦИВИКА МОБИЛИТАС СПЕЦИФИЧНИ АКЦИСКИ ГРАНТОВИ

ГРАНТОВИ ЗА  
ИСТРАЖУВАЊЕ И РАЗВОЈ (ИР),  
ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИЈА (ИК),  
НАБЉУДУВАЊЕ, ОЦЕНКА И ИЗВЕСТУВАЊЕ (НОИ)

ПОВИК ЗА ПРЕДЛОЗИ  
реф. бр. ЦМ-САК-02  
Рок: 15 март 2016 г., 16:00 ч.

## ВОДИЧ ЗА АПЛИКАНТИТЕ



МАКЕДОНСКИ  
ЦЕНТАР ЗА  
МЕГУНАРОДНА  
СОРАБОТКА



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Цивика мобилитас е проект на Швајцарската агенција за развој и соработка (SDC), кој го спроведуваат NIRAS од Данска, Македонскиот центар за меѓународна соработка (МЦМС) и Шведскиот институт за јавна администрација (SIPU).

## ЗАБЕЛЕШКА

Грантовата шема на Цивика мобилитас вклучува четири типа грантови:

- **Институционални грантови (ИНС)**, кои овозможуваат финансиска поддршка за институционален развој и организациско јакнење на граѓанските организации (ГО);
- **Акциски грантови**, имено (општи) акциски грантови (АКТ) и грантови за специфични акции (САК) и тоа за истражување и развој (ИР), информации и комуникација (ИК), и набљудување, оценка и известување (НОИ);
- **Мали грантови**, имено мали акциски грантови (МАК), стипендии и практиканство;
- **Ад хок грантови (АДХ)**, кои адресираат итни, неодложни прашања што бараат итно внимание и акција.

### Овој повик за предлози се однесува на грантовите за специфични акции (САК).

Повикот за специфични акциски грантови беше за прв пат објавен во 2015 година со реф. бр. ЦМ-САК-01, кога прелиминарно беа избрани три пријави за следните типови и теми: ИР-децентрализација, ИР-општествена промена и ИК-истражувачко новинарство. Овој повик за предлози со реф. бр. ЦМ-САК-02, се однесува на типовите и темите, за кои немаше пријави или пак не беа избрани пријави, а тоа се: ИР-добро владеење, ИР-индекс на граѓанско општество, ИК-е-платформа и НОИ-набљудување, оценка, известување.

Пријавите мора да содржат еден апликант и можат да вклучат еден или повеќе партнери и/или други соработници. Цивика мобилитас ја охрабрува соработката меѓу граѓанските организации, така што препорачува вклучување на партнери. Сепак, во овој повик не е задолжително вклучување партнери.

Апликантите треба да имаат предвид дека се подобни, доколку испратат само една пријава без разлика како ќе аплицираат (како апликант или партнер). Цивика мобилитас автоматски ќе ги елиминира пријавите кои се испратени од граѓански организации кои аплицираат повеќе од еднаш (било како апликант или партнер).

Граѓанските организации исто така треба да имаат предвид дека во текот на оваа фаза на Цивика мобилитас (2014-2018), може да добијат институционален или акциски грант (општ или специфичен) само еднаш. Граѓанските организации кои имаат добиено институционален (ИНС-01, ИНС-02), (општ) акциски грант (АКТ-01) или специфичен акциски грант (САК-01) од Цивика мобилитас, не се подобни за аплицирање како апликанти или партнери на овој Повик за предлози. Цивика мобилитас ќе ги елиминира сите пријави кои се поднесени од страна на институционалните и акциските грантисти<sup>1</sup>, без разлика на нивната улога на апликант или партнер.

Сепак, институционалните (ИНС-01, ИНС-02) и акциските (АКТ-01 и САК-01) грантисти остануваат подобни за учество како соработници во рамки на овој Повик за предлози.

---

<sup>1</sup> Организациите со кои Цивика мобилитас склучува договор за институционален, акциски или специфичен акциски грант.

## СОДРЖИНА

<b>ЗАБЕЛЕШКА</b> .....	<b>2</b>
<b>1. ОСНОВА</b> .....	<b>4</b>
<b>2. СПЕЦИФИЧНИ АКЦИСКИ ГРАНТОВИ</b> .....	<b>5</b>
2.1. Цели и резултати .....	5
2.2. Приоритети .....	5
2.3. Распожливии средства .....	6
2.4. Кофинансирање .....	6
<b>3. КРИТЕРИУМИ ЗА ПОДОБНОСТ</b> .....	<b>6</b>
3.1. Актери .....	6
3.2. Грантови .....	7
3.3. Акции/Активности .....	7
3.4. Трошоци .....	8
3.5. Број на пријави по апликант или партнер.....	9
<b>4. ПРИЈАВА</b> .....	<b>9</b>
4.1. Образец за пријава .....	9
4.2. Краен рок.....	9
4.3. Комплетирање на пријавата .....	9
4.4. Поднесување на пријавата .....	10
4.5. Линија за поддршка .....	10
4.6. Информативни сесии.....	10
<b>5. ОЦЕНКА</b> .....	<b>11</b>
Чекор 1 – Административна проверка .....	11
Чекор 2 – Проверка за подобност.....	11
Чекор 3 – Оценување на пријавата .....	11
<b>6. АДМИНИСТРАТИВНА, ПРАВНА И ФИНАНСИСКА ВЕРИФИКАЦИЈА</b> .....	<b>11</b>
<b>7. ДОДЕЛУВАЊЕ ГРАНТ</b> .....	<b>12</b>
<b>8. ПРЕЛИМИНАРНА ВРЕМЕНСКА РАМКА</b> .....	<b>12</b>
<b>9. ПРИГОВОРИ</b> .....	<b>12</b>
<b>10. ПРИЛОЗИ</b> .....	<b>12</b>

## 1. ОСНОВА

**Цивика мобилитас** е проект на Швајцарската агенција за развој и соработка (СДЦ) за поддршка на граѓанското општество во Македонија, кој го спроведуваат НИРАС од Данска, Македонскиот центар за меѓународна соработка (МЦМС) од Македонија и Шведскиот институт за јавна администрација (СИПУ). **Визијата** на проектот е Македонија во која граѓанското општество игра позитивна улога во реализацијата на потенцијалот на земјата и на сите нејзини граѓани. Неговата **мисија** е да биде движечка сила за одржливо граѓанско општество, кое:

- 1) практикува позитивни, демократски вредности;
- 2) значително ги ангажира граѓаните во локални општествени иницијативи и е во интеракција со своите конституенти;
- 3) е институционализирано и вклучува бројни динамични, големи и мали, урбани и рурални, разновидни граѓански организации и други актери на граѓанското општество ;
- 4) има позитивно влијание врз понатамошниот развој на Македонија.

Цивика мобилитас го поддржува граѓанското општество во промовирање општествени промени во (стратешки) области како што се **добро владеење, децентрализација и развој на граѓанското општество**. Цивика мобилитас, исто така, го поддржува граѓанското општество и во адресирањето на три трансверзални теми: **родовите прашања, меѓуетничките односи и миграциите**.

Цивика мобилитас ги поддржува граѓанските организации и другите актери на граѓанското општество во сите региони и општини, сектори и теми. Цивика мобилитас настојува да ги намали големите разлики меѓу и во рамките на самите региони во Македонија, како и меѓу и во рамките на различните општествени сектори.

Цивика мобилитас промовира внимателно осмислен **институционален развој и организациско јакнење** на граѓанските организации, со што истовремено цели да придонесе и кон развојот на целото граѓанско општество како сектор и кон јакнење на самите граѓански организации.

За период од четири години, Цивика мобилитас планира да достигне „**критична маса**“ од **100 граѓански организации** кои активно се ангажираат во постигнување позитивни општествени промени во Македонија. Оваа критична маса може да помогне во постигнувањето консензус за правците и содржината на клучните општествени реформи.

Целната група на Цивика мобилитас се **здруженијата и фондациите** регистрирани во Македонија според Законот за здруженија и фондации. Другите актери на граѓанското општество, на пример медиуми, научно-истражувачки установи, како и синдикати и организации на работодавачи, исто така може да учествуваат во Цивика мобилитас.

Цивика мобилитас исто така поддржува и неформални, нерегистрирани групи, актери на граѓанското општество кои се вклучени во општествени иницијативи за заедничко добро. Тие ќе можат да имаат придобивки од линијата за поддршка на Цивика мобилитас, да учествуваат во сите настани, како на пример форумите на Цивика мобилитас и да добијат ад хок грант преку регистрираните граѓански организации.

Цивика мобилитас се состои од следниве компоненти и активности:

- **Компонента 1: Поддршка, вмрежување, учење** – што вклучува Линија за поддршка (*Helpdesk*); национални, регионални, тематски и ад хок форуми; фасилитација за граѓанските организации кои даваат насоки за артикулирање, планирање и подготовка на општествени иницијативи; и менторство за организации кои сакаат да ги подобрат своите резултати;
- **Компонента 2: Финансиска поддршка (грантови)** - вклучува четири типа грантови: институционални, акциски (за акции и за специфични акции за истражување и развој; информации, комуникации; и набљудување, оценка и известување), мали (мали акциски грантови, гранови за практиканство и за стипендии) и ад хок грантови;
- **Компонента 3: Истражување** - предвидува истражувачки активности во: 1) Областите на доброто владеење, децентрализацијата, општествени промени; 2) Индексот на граѓанското општество и неговата применливост за институционален развој и организациско јакнење; и 3) Трансверзални теми: родови прашања, меѓуетнички односи и миграции.

## 2. СПЕЦИФИЧНИ АКЦИСКИ ГРАНТОВИ

### 2.1. ЦЕЛИ И РЕЗУЛТАТИ

Овој Повик за предлози е дел од компонента 2 од Цивика мобилитас и ги повикува граѓанските организации од Македонија да поднесат пријави за специфични акциски грантови<sup>2</sup>.

Предлозите треба да придонесат кон Цивика мобилитас, и тоа кон остварување на нејзините:

**Општа цел** - Општествена промена во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации, како и меѓу граѓанските организации и властите, ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.

Општествената промена која ја поддржува Цивика мобилитас треба да соодветствува со позитивниот напредок во областите на доброто владеење, децентрализацијата и развојот на граѓанското општество. Исто така, преку специфичните акциски грантови, Цивика мобилитас сака да ја поддржи општествената промена која се осврнува на некоја или на сите три „трансверзални теми“: родови прашања, меѓуетнички односи и миграции.

**Цел на програмата** - Да се постигнат мерливи и трајни подобрувања во димензиите на Индексот на граѓанското општество<sup>3</sup>, особено во димензијата за перцепција на влијанието.

Истовремено, предлозите треба да придонесат кон постигнување и на **резултатите**:

**Резултат 1** - Граѓанското општество е водено од неговите конституенти – граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за општествени промени и заеднички акции за промоција на овие каузи.

**Резултат 2** - Граѓанското општество практикува добро управување: граѓанските организации - другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти имаат и практикуваат вредности, верувања и ставови кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.

**Резултат 3** - Граѓанското општество има создадено мрежи: граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ државни и недржавни актери во неа, но секогаш со акцент на граѓаните во улога на членови, волонтери, донатори, учесници и поддржувачи.

**Резултат 4** - Постои критична маса на граѓанско општество за промена: зголемено ниво на организација во граѓанскиот сектор, што вклучува „критична маса“ од 100 релевантни и одржливи граѓански организации на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку 5 сектори.

**Резултат 5** - Граѓанското општество ја унапредува демократијата и децентрализацијата: „критичната маса“ од 100 граѓански организации и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

### 2.2. ПРИОРИТЕТИ

- **Соработка**, специфичните акциски грантови се наменети за поддршка на граѓански организации кои сакаат да работат на ИР, ИК или НОИ во соработка со Цивика мобилитас, со нејзините институционални и акциски грантисти, како и со други ГО, актери на граѓанското општество и засегнати страни.
- **Знаење**, специфичните акциски грантови се наменети за зголемување на пристапот и користење на постоечките знаења во областите на доброто владеење, децентрализација, општествени промени, Индексот на граѓанското општество, ИК и НОИ.
- **Учење, споделување**, специфичните акциски грантови се наменети за унапредување на оптималното учење и споделување податоци, информации и знаење за гореспоменатите прашања помеѓу граѓанските организации, актери на граѓанското општество и другите засегнати страни во и надвор од Македонија.

Комисијата за избор на грантови ќе даде приоритет на специфичните акции кои промовираат соработка помеѓу апликантот (и, ако има, неговите партнери и соработници) и Цивика

<sup>2</sup> Критериумите за подобност се дадени подолу, во Дел 3.

<sup>3</sup> Граѓански ангажман, практикување вредности, ниво на организација, перцепција на влијанието – извештајот ЦИВИКУС - Индекс на граѓанско општество за Македонија - Долг пат до поголем граѓански ангажман, е достапен на: <http://mcms.mk/mk/za-nasata-rabota/istrazuвана-i-publikacii/1140-dolg-pat-do-pogolem-graganski-angazmanizvestaj.html>.

мобилитас, поточно со тимовите на Цивика мобилитас за ИР, ИК и НОИ, како и со сите идни грантисти од критичната маса (ИНС и АКТ) на Цивика мобилитас.<sup>4</sup>

Особено, апликантите треба да осмислат креативни, иновативни идеи за тоа:

- Како ќе работат со Цивика мобилитас и сите актуелни и идни институционални и акциски грантисти на Цивика мобилитас;
- Како ќе користи знаење од Цивика мобилитас и од нејзините институционални и акциски грантисти;
- Како ќе промовираат учење и споделување во рамки на нивните мрежи<sup>5</sup>, како и со институционалните и акциските грантисти на Цивика мобилитас.

Во текот на подготовката на нивните предлози за проекти, апликантите ќе имаат можност да комуницираат со Цивика мобилитас во рамките на информативните сесии и преку линијата за поддршка (хелпдеск).

### 2.3. РАСПОЛОЖЛИВИ СРЕДСТВА

Вкупната индикативна сума која е на располагање за специфичните акциски грантови во програмата Цивика мобилитас, 2014-2018 е 21.000.000 МКД. Цивика мобилитас ќе ги алоцира овие средства вкупно за 7 специфични акциски грантови<sup>6</sup>.

На повикот ЦМ-САК-01, објавен во 2015 година, беа прелиминарно избрани три специфични акциски грантови во вкупен износ од 10.400.000 денари, така што расположливи средства за овој повик во 2016 година се 10.600.000 денари за 4 специфични акциски грантови.

Цивика мобилитас го задржува правото да не додели дел од средствата или сите расположливи средства и истите да ги пренамени за други повици.

### 2.4. КОФИНАНСИРАЊЕ

На овој Повик за предлози кофинансирањето се поттикнува, но не е задолжително.

## 3. КРИТЕРИУМИ ЗА ПОДОБНОСТ

Повикот се состои од пет групи критериуми за подобност:

- 1) **Актери**, субјектите кои ја поднесуваат пријавата, односно апликантот, партнерите и соработниците;
- 2) **Грантови**, минималната и максималната големина на грантот и минималното и максимално времетраење на акцијата;
- 3) **Акции/активности**, типови акции кои се охрабруваат/очекуваат со овој Повик за предлози;
- 4) **Трошоци**, видови трошоци кои може да бидат земени предвид при одредување на износот на грантот;
- 5) **Број на пријави**, бројот на пријави кои актерите, во улога на апликант или партнер, може да ги поднесат.

### 3.1. АКТЕРИ

#### 3.1.1. Апликант

За да биде подобен за специфичен акциски грант, апликантот мора да биде:

- Граѓанска организација која е регистрирана во Македонија според Законот за здруженија и фондации<sup>7</sup>;

Како програма за добро владеење, Цивика мобилитас охрабрува однесување кое е во согласност со принципите на добро владеење како што се: владеење на правото, транспарентност и отчетност. Затоа, Цивика мобилитас ќе им даде приоритет на апликантите кои подготвиле, поднеле и објавиле годишен финансиски извештај кој ги покрива последните три финансиски години (ако е применливо).

Институционалните, акциските и специфичните акциски грантисти не се подобни за аплицирање како апликант на овој Повик за предлози.

<sup>4</sup> Сите 100 грантисти ИНС, АКТ и САК, кои се поддржани во рамки на Цивика мобилитас до јуни 2018 г. Имињата на грантистите се и ќе бидат објавени на веб-страницата на Цивика мобилитас.

<sup>5</sup> Мрежите на соработници, поддржувачи, членови итн.

<sup>6</sup> Повеќе детали за алоцирањето на средствата се дадени во потсекцијата 3.3. Акции/Активности

<sup>7</sup> <http://www.sivesnik.com.mk/Issues/623772ADC92FEE42A1DB496E1E190648.pdf>

### 3.1.2. Партнери

За овој Повик, пријавите можат да вклучуваат еден или повеќе партнери, но истото не е задолжително. За да биде подобен, партнерот мора да биде регистриран во Македонија и да биде:

- Граѓанска организација, регистрирана според Законот за здруженија и фондации;
- Научно-истражувачка установа регистрирана според Законот за научно-истражувачка дејност;
- Високообразовна установа, регистрирана според Законот за високо образование и акредитирана од Министерството за образование и наука;
- Медиум;
- Синдикат или организација на работодавачи.

Партнерот/ите учествуваат во креирање и спроведување на акцијата и нивните трошоци се подобни на истиот начин како и оние на апликантот. Апликантот и партнерот/ите мора да потпишат и достават изјава за партнерство, која е дадена во прилог на пријавата за овој повик.

Институционалните и акциските грантисти не се подобни за аплицирање како партнер на овој Повик за предлози.

### 3.1.3. Соработници

За овој повик, апликантите се охрабруваат да вклучат соработници, но тоа не е задолжително. Ваквите соработници може да играат важна улога во акцијата, но не можат да добијат средства од грантот.

## 3.2. ГРАНТОВИ

### 3.2.1. Големина на грантовите

Грантовите не смеат да бидат помали од 2.500.000 денари и не смеат да бидат поголеми од 3.500.000 денари за поединечен специфичен акциски грант. Цивика мобилитас го задржува правото да го смени овој износ (да го намали или зголеми) во зависност од резултатите од овој повик. Конечниот договорен износ ќе биде усогласен со апликантот пред потпишување на договорот.

### 3.2.2. Времетраење

Грантовите побарани во овој повик за предлози се доделуваат за период од две години (24 месеци) со договори за грантови кои завршуваат најдоцна на 30 јуни 2018 година.

## 3.3. АКЦИИ/АКТИВНОСТИ

Специфичните акциски грантови на Цивика мобилитас се наменети за поддршка на граѓански организации кои сакаат да воспостават таканаречени „платформи за соработка“ меѓу апликантот (и ако применливо, партнерите и соработниците), Цивика мобилитас, нејзините институционални и акциски грантисти, други граѓански организации, актери на граѓанското општество и други актери, и да работат во и со овие платформи. Со помош на специфичните акциски грантови на Цивика мобилитас, овие платформи за соработка можат понатаму да се развијат во таканаречените „мрежи за учење“, кои може да бидат осмислени по моделите на СДЦ за учење и вмрежување.<sup>8</sup>

Цивика мобилитас ќе ги поддржи специфичните акции кои вклучуваат некои од следните типови акции:

#### Тип 1 - Истражување и развој (ИР)

Во рамки на овој тип, Цивика мобилитас ќе поддржи 2 грантови, од кои по 1 ќе биде наменет за секоја од следниве теми:

- 1) **Добро владеење**, целта на овој грант е да собере, создаде и сподели знаење за поврзаноста на доброто владеење со граѓанското општество. Фокусот на истражувањето треба да биде на тоа како граѓанското општество може да го зајакне доброто владеење во самиот граѓански сектор, особено преку практикување и промоција од страна на граѓанските организации и другите актери на граѓанското општество на вредностите, убедувањата и ставовите на доброто владеење.

<sup>8</sup> Видете <https://www.shareweb.ch/site/Learning-and-Networking>.

- 2) **Индекс на граѓанското општество (ИГО)**, целта на овој грант е да собере, создаде и сподели знаење за применливоста на ИГО како основа за стратешко и тактично носење одлуки, институционален развој и организациско јакнење и друго што му е потребно на граѓанскиот сектор. Очекувано е овој грант, исто така да придонесе и кон развој на практични алатки кои граѓанските организации може да ги користат за поставување на своите цели, следење на својот развој, како и споредување на својата со состојбата со развојот на граѓанскиот сектор во Македонија, во своите региони или сектори, или пак со друга граѓанска организација<sup>9</sup>.

### Тип 2 – Информации и комуникации (ИК)

Во рамки на овој тип, Цивика мобилитас ќе поддржи 1 грант и тоа за:

- 3) **Е-платформа**, целта на овој грант е да изгради, одржува и предаде на Цивика мобилитас иновативна и интерактивна е-платформа, која Цивика мобилитас, нејзините грантисти, другите граѓански организации, актерите на граѓанското општество и нивните конституенти ќе може да ја користат заради соработка, истражување и развој и за учење и споделување.

### Тип 3 – Набљудување, оценка и известување (НОИ)

Во рамки на овој тип, Цивика мобилитас ќе поддржи 1 грант и тоа за:

- 4) **Набљудување, оценка и известување**, целта на овој грант е да развие релевантни, ефективни и ефикасни методологии и алатки за НОИ, со фокус на електронски (вкл. он-лајн) алатки, кои граѓанските организации, актерите на граѓанското општество и нивните конституенти ќе може да ги користат за набљудување и оценка на своето работење и да известуваат за ова работење на постојан, систематски и структуриран начин.

Ве молиме имајте предвид дека темите се исклучуваат меѓусебно. Ова значи дека пријавите треба да адресираат само една од гореспомнатите теми.

Ве молиме при дефинирање на специфичните акции да ги земете предвид теоријата на промени и логичката рамка на Цивика мобилитас, дадени во прилог на овој Водич.

## 3.4. Трошоци

Во рамките на Цивика мобилитас најголем дел од вообичаените оперативни трошоци ќе бидат подобни, вклучително:

- Трошоци за бруто-плати и други надоместоци за персоналот вклучен во спроведување на предложената акција;
- Дел од редовните оперативни трошоци на граѓанските организации (канцелариски трошоци, струја/затоплување, телефонски сметки, итн.) кои се релевантни за предложената акција;
- Директни трошоци, настанати за време спроведувањето на предложените акции/активности.

Корисниците на специфичните акциски грантови се обврзани да направат надворешна ревизија на сметките и финансиските извештаи за специфичната акција. Затоа, апликантите мораат да вклучат трошоци на најмалку една, а најмногу две независни финансиски ревизии. Исто така, како програма за добро владеење, грантистите ќе треба да отворат наменска сметка за специфичната акција и да имаат најмалку два потписника на оваа сметка.

За специфичните акциски грантови во рамките на Цивика мобилитас, следните трошоци нема да се сметаат за подобни:

- Трошоци за активности кои се завршени до/на денот на потпишување на договорот за грант;
- Трошоци, кои се финансиски поддржани од друг донатор;
- Финансирање на основните трошоци на апликантот или неговите партнери (на пример, кога целиот буџет најмногу е наменет за организациски трошоци);
- Проекти кои поддржуваат политички партии;
- Купување возила, опрема, мебел и друг инвентар;
- Купување или реновирање (делумно или во целост) на недвижности (земја, згради, итн.)
- Давање кредити на трети лица;

<sup>9</sup> Повеќе информации за методологијата на ИГО може да се најдат во извештајот ЦИВИКУС - Индекс на граѓанско општество за Македонија - Долг пат до поголем граѓански ангажман, е достапен на: <http://mcms.mk/mk/za-nasata-rabota/istravuvana-i-publikacii/1140-dolg-pat-do-pogolem-graganski-angazmanizvestaj.html>.



- Загуби при размена на валути;
- Долгови и давачки за подмирување на долгот;
- Акции поврзани само или во најголемиот дел со индивидуални спонзорства за учество во работилници, семинари, конференции и конгреси и други настани.

### 3.5. БРОЈ НА ПРИЈАВИ ПО АПЛИКАНТ ИЛИ ПАРТНЕР

Актерите треба да знаат дека можат да поднесат само една пријава во улога на апликант или партнер. Во случај ако актерот поднесе повеќе од една пријава, било како апликант или пак како партнер, Цивика мобилитас автоматски ќе ги одбие сите негови пријави.

## 4. ПРИЈАВА

### 4.1. ОБРАЗЕЦ ЗА ПРИЈАВА

Пријавите за овој повик за предлози мора да бидат поднесени преку образецот за аплицирање. Овој образец за аплицирање се состои од следниве делови:

ДЕЛ А: **Резиме на акцијата**, кое содржи краток преглед и извршно резиме;

ДЕЛ Б: **Акција**, составена од Актери; Релевантност на акцијата; Опис на акцијата; и Влијание и одржливост.

ДЕЛ В: **Изјава**, со која апликантот потврдува дека се согласува со условите на повикот за предлози и искажува посветеност за спроведување на предложените активности со поддршката од специфичниот акциски грант;

ДЕЛ Г: **Прилози**, кои ги содржат следните документи:

- Прилог 1. Профил на партнерот/ите (ако е применливо);
- Прилог 2. Изјава за партнерство (ако е применливо);
- Прилог 3. Логичка рамка на акцијата;
- Прилог 4. Временска рамка на акцијата;
- Прилог 5. Буџет на акцијата со оправданост на трошоците;
- Прилог 6. Резиме на акцијата на англиски јазик;
- Прилог 7. Доказ за правен статус (тековна состојба) на апликантот и партнерите (ако е применливо);

ДЕЛ Д: **Листа за проверка**, за да се потврди дека деловите од А до Г се пополнети и комплетирани (на соодветен начин);

### 4.2. КРАЕН РОК

Краен рок за поднесување на пријавите е 15 март 2016 г. до 16 часот (македонско време).

Овој краен рок е валиден и за пријавите доставени лично (на рака), пратени преку пошта или курирска служба. Имено, сите пријави **мора да бидат примени од страна на Цивика мобилитас пред крајниот рок** (а не само пратени). Датумот на испраќање нема да биде земен предвид. За пријавите кои ќе бидат доставени лично или преку курирска служба, приемот ќе биде евидентиран од страна на Цивика мобилитас преку потпишана потврда со датум и време на прием.

### 4.3. КОМПЛЕТИРАЊЕ НА ПРИЈАВАТА

Сите делови од образецот за пријавата треба да бидат комплетирани, како и прилозите и во точниот формат. Секаква измена на образецот за пријава, вклучително и на прилозите, може да води до одбивање на пријавата.

Пријавата мора да биде пополнета на компјутер (пријави напишани на рака нема да бидат прифатени) и да биде поднесена на **македонски јазик**. Дополнително, апликантите можат да поднесат и верзија на еден од јазиците кои се службени на национално или локално ниво во Македонија: албански, турски, ромски, српски, бошњачки или влашки јазик. Резимето мора да биде преведено на англиски јазик и да се приложи кон пријавата. Пријавата мора да е поднесена во печатена (на хартија) и во електронска форма (на ЦД или УСБ).

Соодветните обрасци можат да се најдат на следниот линк:

[www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/obrasci](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/obrasci)

Цивика мобилитас нема да ги прифати пријавите кои се поднесени по електронски пат (е-пошта), истите мора да бидат пратени по пошта или лично доставени, целосно отпечатени и

потпишани. Во спротивно, пријавите ќе бидат елиминирани во текот на административната проверка и нема да бидат оценувани од Комисијата за избор на грантови.

Апликантите кои нема да поднесат комплетни пријави т.е. пријава со сите прилози нема да ја поминат административната проверка и нема да бидат оценувани од Комисијата за избор на грантови.

#### 4.4. ПОДНЕСУВАЊЕ НА ПРИЈАВАТА

Пријавата која е поднесена преку лично, пошта, е-пошта или курирска служба мора да биде доставена пред истекот на крајниот рок до следнава адреса:

Македонски центар за меѓународна соработка (МЦМС)  
за Цивика мобилитас  
ул. Никола Парапунов, бр. 41а  
Пошт. фах 55, 1060 Скопје

Пријавите мора да бидат поднесени во ЕДЕН запечатен плик со истакнати:

- Наслов на повикот за предлози: Цивика мобилитас – специфични акциски грантови;
- Референтен број на овој повик за предлози: ЦМ-САК-02;
- Име на апликантот;
- Адреса на апликантот;
- Зборовите: „ДА НЕ СЕ ОТВОРА ПРЕД СЕСИЈАТА ЗА ОТВОРАЊЕ“.

Запечатениот плик треба да содржи:

- Еден оригинал, отпечатен и потпишан во формат А4;
- Пет копии, отпечатени во формат А4;

*Ве молиме имајте предвид дека копиите мора да бидат идентична копија од оригиналната потпишана верзија.*

- Една електронска верзија на ЦД или УСБ<sup>10</sup>.

*Ве молиме имајте предвид дека електронската верзија треба да биде идентична со оригиналната потпишана верзија. Ве молиме истата да ја доставите скенирана и дополнително во зададениот формат на документот – ворд или ексел.*

За да се избегнат трошоци и за да се заштити животната средина, препорачуваме двострано печатење и да не се користи пластифицирање/укоричување.

#### 4.5. ЛИНИЈА ЗА ПОДДРШКА

Линијата за поддршка на Цивика мобилитас им е на располагање на потенцијалните апликанти за прибирање и одговарање прашања поврзани со овој повик за предлози.

Прашањата може да бидат поднесени на [helpdesk@civicamobilitas.mk](mailto:helpdesk@civicamobilitas.mk), и треба во предметот на пораката да го содржат референтниот број за овој повик (ЦМ-САК-02). Прашањата исто така може да бидат поставени и по телефон. Сепак, на персоналот на линијата за поддршка му е наложено да побара од вас да ги доставите сите ваши прашања во писмена форма и да ги испратите на наведената електронска адреса. Прашања може да бидат поставени и преку веб-страницата на Цивика мобилитас.

Прашањата може да бидат поднесени до линијата за поддршка, не подоцна од 10 календарски денови пред крајниот рок за овој повик. Цивика мобилитас нема обврска да обезбеди одговор на прашањата кои ќе бидат поднесени по овој рок.

Цивика мобилитас ќе одговори на сите прашања, не подоцна од 5 календарски денови пред крајниот рок на овој повик. Одговорите на сите поставени прашања ќе бидат објавени на веб-страницата на Цивика мобилитас на следнава адреса:

[www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/q-a](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/q-a)

Цивика мобилитас ги поттикнува апликантите редовно да ја следат веб и фејсбук страницата, за да бидат навремено и соодветно информирани за најновите прашања и одговори.

#### 4.6. ИНФОРМАТИВНИ СЕСИИ

Цивика мобилитас ќе одржи две информативни сесија за овој повик за предлози. Планирано е овие сесии да се одржат по една на почетокот и пред завршетокот на периодот за пријавување. Двете сесии ќе се одржат во Скопје. Точниот датум, времето и местото на информативните сесии ќе се објават на: [www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/info-sesii](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/info-sesii)

<sup>10</sup> Не се враќаат

## 5. ОЦЕНКА

Цивика мобилитас ќе ги оценува предложените пријави на следниот начин:

### ЧЕКОР 1 – АДМИНИСТРАТИВНА ПРОВЕРКА

Цивика мобилитас ќе го провери административниот квалитет на предложените пријави по следните критериуми:

- **Краен рок.** Доколку е запазен, пријавата ќе се прифати, а доколку не е пријавата ќе се одбие (иако е примена);
- **Пријава.** Предложената пријава е поднесена, е во точниот образец и се однесува на еден тип/тема;
- **Јазик.** Предложената пријава е поднесена на македонски јазик;
- **Оригинали и копии.** Предложената пријава е поднесена во 1 оригинал, 5 идентични хартиени копии и 1 идентична електронска копија на ЦД или УСБ<sup>11</sup>;
- **Изјава.** Изјавата е комплетна и потпишана од правниот застапник (овластеното лице);
- **Прилози.** Сите барани прилози се доставени и се во точните обрасци;
- **Листа за проверка.** Листата за проверка е пополнета и комплетна.

### ЧЕКОР 2 – ПРОВЕРКА ЗА ПОДОБНОСТ

Цивика мобилитас ќе ја проверува подобноста на пријавите по следниве критериуми:

- **Апликант.** Апликантот е регистрирана граѓанска организација во Македонија, согласно Законот за здруженија и фондации (ЗЗФ).
- **Партнери.** Партнерите се со подобен правен статус како што е опишан во делот 3 од Водичот (ако е применливо).
- **Барање за грант.** Предлогот вклучува барање за специфичен акциски грант, кое не е помало од 2.500.000 МКД и не е поголемо од 3.500.000 МКД.
- **Времетраење** на акцијата. Акцијата трае 24 месеци.
- **Број на пријави.** Апликантот или неговиот партнер (ако е применливо) поднел само една пријава било во улога на апликант или партнер.

### ЧЕКОР 3 – ОЦЕНУВАЊЕ НА ПРИЈАВАТА

Комисијата за избор на грантови ќе ги оценува пријавите според следнава табела:

<b>1. Организациски капацитет</b> (профилот, капацитетот и релевантното искуство на апликантот, партнерите и соработниците за управување и спроведување на предложената специфична акција)	25
<b>2. Релевантност на акцијата</b> (релевантност на предлогот во однос на целите и приоритетите на овој повик; особено неговата <u>релевантност за граѓанското општество</u> воопшто, и поконкретно за <u>Цивика мобилитас</u> , вклучувајќи ги институционалните и акциските грантисти, во смисла на <u>соработка, знаење и учење и споделување</u> )	20
<b>3. Опис на акцијата</b> (општа цел, специфична цел, резултати, активности, организациска структура, <u>методологија, пристапи, иновативност и користење добри практики</u> ).	25
<b>4. Влијание и одржливост</b> (влијание врз целните групите, директните корисници, повторливите ефекти, одржливоста на ресурсите и резултатите).	15
<b>5. Буџет</b> (активностите се соодветно изразени во буџетот и е дадена оправданост на трошоците)	15
<b>Максимум бодови</b>	<b>100</b>

## 6. АДМИНИСТРАТИВНА, ПРАВНА И ФИНАНСИСКА ВЕРИФИКАЦИЈА

Следејќи го прелиминарниот избор на предлози од страна на Комисијата за избор на грантови, Цивика мобилитас ќе ја верификува административната, правната и финансиската подобност на апликантите. За таа цел, од сите апликанти чишто предлози ќе бидат прелиминарно одобрени, ќе биде побарано да ги достават следните административни, правни и финансиски документи:

- 1) Статут и/или други акти на основањето;

<sup>11</sup> Не се враќаат

- 2) Копии од годишни извештаи за работата, вклучително и од годишните финансиски извештаи (или завршни сметки, извештај од биланс на состојба и податоци од биланс на успех) за последните три години (каде има);
- 3) Потврди за референци (извештаи, договори итн.) наведени во Дел Б од пријавата.
- 4) Други документи (обновена тековна состојба, правилници, одлуки и сл.).

Цивика мобилитас ќе постави краен рок за поднесување на овие документи. Доколку апликантите не ги поднесат овие документи во тој рок, Цивика мобилитас може да ја одбие пријавата.

## 7. ДОДЕЛУВАЊЕ ГРАНТ

Цивика мобилитас ќе ги информира сите апликанти кои добиле специфичен акциски грант согласно одлуката на Комисијата за избор на грантови.

Цивика мобилитас ќе ги информира и сите апликанти, кои се одбиени од административни или други причини.

## 8. ПРЕЛИМИНАРНА ВРЕМЕНСКА РАМКА

Отворање на повикот за предлози	15 февруари 2016 г.
Информативна сесија	23 февруари 2016 г.
<b>Краен рок за поднесување на пријави</b>	<b>15 март 2016 г., 16.00 ч.</b>
Одлука на Комисијата за избор на грантови	април 2016 г.
Известување за доделени грантови и за одбиените пријави	април 2016 г.
Преговори и потпишување договори	мај-јуни 2016 г.

Ве молиме имајте предвид дека оваа временска рамка може да се промени. Цивика мобилитас ги поттикнува апликантите редовно да ја проверуваат веб-страницата:

[www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/vremenska-ramka](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-sak-02/vremenska-ramka)

## 9. ПРИГОВОРИ

Одлуката на Комисијата за избор на грантови е конечна.

Апликантите коишто сметаат дека биле оштетени поради грешка или нерегуларност во текот на процесот на пријавувањето, може да поднесат приговор до Цивика мобилитас, кој мора да биде во пишана форма, во рок од 10 дена по известувањата за доделени грантови, а треба да се поднесе во канцеларијата на Цивика мобилитас или на електронската адреса: [prigovori@civicamobilitas.mk](mailto:prigovori@civicamobilitas.mk)

Поднесувањето приговор нема да го одложи или промени процесот на склучување договори со избраните апликанти. На сите приговори ќе биде одговорено од страна на Цивика мобилитас во рок од 30 дена од денот на поднесувањето.

## 10. ПРИЛОЗИ

Во прилог на Водичпт ќе ги најдете следниве прилози и обрасци:

- Теорија на промени на Цивика мобилитас;
- Логичка рамка на Цивика мобилитас;
- Образец за пријава со прилозите (Профил на партнерот/ите (ако е применливо); Изјава за партнерство (ако е применливо); Логичка рамка на акцијата; Временска рамка на акцијата; Буџет на акцијата со оправданост на трошоците; Резиме на акцијата на англиски јазик)

## Прилог 2. Логичка рамка на Цивика мобилитас, 2014-2018

Стратегија на интервенција	Клучни индикатори	Извори за верификација	Претпоставки и ризици
<b>Општа цел (влијание)</b>	<b>Показатели на влијанието</b>		
Промена во општеството во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации и меѓу нив и властите, која ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.	<b>Показател:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „околина“. <b>Почетна вредност:</b> 56,5 (2011); <b>Цел:</b> 58,2 (2018, +3 %).	Аналитички извештај на ИГО (2018); Регионални и секторски наоди од ИГО (2014, 2015, 2016, 2017); Истражувачки извештаи; како и извештаи на Светска банка, Фридом хаус, Транспаренси интерешнл, ЕУ, УСАИД и др.	
<b>Цел на проектот (Резултат)</b>			
Мерливи и трајни подобрувања во димензиите на граѓанското општество како што се практикувањето вредности, граѓанскиот ангажман, нивото на организација и перцепцијата на влијанието.	<b>Показател Ц1:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „практикување вредности“. <b>Почетна вредност:</b> 57,7 (2011); <b>Цел:</b> 59,4 (2018, +3 %). <b>Показател Ц2:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „граѓански ангажман“. <b>Почетна вредност:</b> 45,0 (2011); <b>Цел:</b> 47,3 (2018, +5 %). <b>Показател Ц3:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „ниво на организација“. <b>Почетна вредност:</b> 59,8 (2011); <b>Цел:</b> 61,6 (2018, +3 %). <b>Показател Ц4:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „перцепција на влијанието“. <b>Почетна вредност:</b> 45,7 (2011); <b>Цел:</b> 48,0 (2018, +5 %).	Аналитички извештај на ИГО (2018); Анкети за довербата, вредностите и општествена одговорност на граѓаните; Организационски истражувања; Други анкети; Програмски анализи; Истражувачки извештаи; Извештаи за мониторинг и евалуација, информациски и комуникациски продукти; Извештаи на СДЦ, ЕУ, УСАИД и сл.	Критичната маса на граѓански организации на национално, регионално, секторско и тематско ниво не се под влијание на партиите, кое би ја загрозило нивната способност да учествуваат во програмата.
<b>Резултати</b>	<b>Показател</b>		<b>Претпоставки и ризици</b>
<b>Резултат 1</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за промени во општеството и за заеднички акции за промовирање на овие каузи.	<b>Показател 1.1.:</b> Слободата на здружување, собирање и изразување се подобро заштитени и практикувани од граѓанските организации и нивните конституенти. <b>Почетна вредност:</b> 59,0 (2011); <b>Цел:</b> 60,8 (2018, +3 %). <b>Показател 1.2.:</b> Граѓанските организации повеќе се одзиваат на менливите потреби, прашања и интереси на конституентите и на заедницата. <b>Почетна вредност:</b> 50,0 (2011); <b>Цел:</b> 52,4 (2018, +5 %).	ИГО; Индекс на одржливост на граѓанските организации, УСАИД; Матрица за мониторинг на овозможувачката околина за развој на граѓанско општество.	<b>П 1.1.</b> Граѓанските организации имаат интерес за зајакнување и вклучување на нивните конституенти. <b>Р 1.1.</b> Форумите можеби нема да бидат интересни за конституентите; <b>Р 1.2.</b> Форумите може нема да ги опфатат конституентите во помалите градови и села;

<p><b>Резултат 2</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти имаат и практикуваат ставови, верувања и вредности кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.</p>	<p><b>Показател 2.1.:</b> Граѓанските организации почесто практикуваат демократско носење одлуки, транспарентност и отчетност. Почетна вредност 79,2 (2011); Цел: 71,5 (2018).</p> <p><b>Показател 2.2:</b> Учеството на жените како лидери (претседавачи или членови на извршни и управни тела) во граѓански организации е подобро. Почетна вредност: 57,0 (2006); Цел 58,7 (2018).</p> <p><b>Показател 2.3:</b> Учеството во управувачките тела на ГО на припадници на (друга) етничка заедница Почетна вредност: нема податоци; Цел 25,0 (2018).</p> <p><b>Показател 2.4:</b> Географската распределба на граѓанските организации е побалансирана. Почетна вредност: 61% од регистрираните граѓански организации се надвор од скопскиот регион (2013). Цел: 63% од регистрираните граѓански организации се надвор од скопскиот регион (2018)</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 2.1.</b> Граѓанските организации, а пред сè критичната маса договараат заеднички ставови, верувања и вредности и ги практикуваат истите.</p> <p><b>П 2.2.</b> Граѓанските организации имаат волја да се согласат за етички код или код на однесување.</p> <p><b>Р 2.1.</b> Можно намалување на мотивацијата на граѓанските организации да работат на заеднички ставови, верувања и вредности.</p>
<p><b>Резултат 3</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ актери од другите сектори, особено граѓаните во улога на членови, волонтери, учесници, донатори и поддржувачи.</p>	<p><b>Показател 3.1:</b> Ангажираноста на конституентите во општествените иницијативи е подобрена. Почетна вредност: 26,3 (2011) Цел: 27,6 (2018)</p> <p><b>Показател 3.2:</b> Давањето во добротворни цели е покачено. Почетна вредност 3.2: 51,9 (2013); Цел 3.2: 53,5 (2018).</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 3.1.</b> Граѓанските организации имаат самосвест и критичко размислување за нивните општествени цели, теориите на промена и конституенти.</p> <p><b>Р 3.1.</b> Меѓународните добри практики може да не бидат применливи во Македонија.</p> <p><b>Р 3.2.</b> Граѓанските организации може да го приоритизираат нивниот личен интерес пред интересите на групата.</p>
<p><b>Резултат 4</b> – Подобро ниво на организираност на граѓанскиот сектор, вклучувајќи ја и критичната маса од 100 релевантни и одржливи граѓански организации на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.</p>	<p><b>Показател 4.1.:</b> Финансиите и човечките ресурси на граѓанските организации се поодржливи. Почетна вредност 52,4 (2011); Цел 53,9 (2018)</p> <p><b>Показател 4.2.:</b> Критичната маса од 100 ГОи работат заедно и споделуваат информации преку платформите за соработка и на други начини. Почетна вредност 4.2: 67,5 (2011); Цел 4.2: 69,5 (2018).</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 4.1.</b> „Критичната маса“ од ГОи ја прифаќаат програмата.</p> <p><b>П 4.2.</b> ГОи ќе соработуваат (коалиции и сл.) за зајакнување на кампањите и за креирање платформи за соработка.</p> <p><b>Р 4.1.</b> ГОи може да стравуваат од исклученост од критичната маса поради различни причини.</p> <p><b>Р 4.1.</b> Во одреден сектор или регион можеби нема да има услови да се достигне критична маса.</p>
<p><b>Резултат 5</b> – Критичната маса од 100 граѓански организации и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.</p>	<p><b>Показател 5.1.:</b> Перцепцијата за успехот на активностите на ГО во однос на општествените проблеми е подобрена. Почетна вредност 5.1: 52,6 (2011); Цел 5.1: 55,2 (2018).</p> <p><b>Показател 5.2.:</b> Влијанието на граѓанското општество на толеранцијата, довербата и јавниот дух е зголемено. Почетна вредност 5.2: 9,5 (2011); Цел 5.2: 10,0 (2018)</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 5.1.</b> Општествените поделби нема многу да влијаат на програмата.</p> <p><b>Р 5.1.</b> Одредени граѓански организации кои учествуваат може да го загубат интересот за промовирањето реални општествени промени.</p>

# Прилог 1. Теорија на промена

## Програма за поддршка на граѓанското општество – Македонија „Цивика мобилитас, 2014-2018“

Општа цел

Промена во општеството во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации и меѓу нив и властите, која ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.

Цел

Мерливи и трајни подобрувања во димензиите на граѓанското општество како што се практикувањето вредности, граѓанскиот ангажман, нивото на организација и перцепцијата на влијанието.

Резултати

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за општествени промени и за заеднички акции за промовирање на овие каузи.

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти имаат и практикуваат ставови, верувања и вредности кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ актери од другите сектори, особено граѓаните во улога на членови, волонтери, учесници, донатори и поддржувачи.

Подобрено ниво на организираност на граѓанскиот сектор, вклучувајќи ја и критичната маса од 100 релевантни и одржливи ГОи на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

Критичната маса од 100 ГОи и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

Продукти

Линија за поддршка;  
Простори и места (31 форум)  
Манифести;  
Фасилитација;  
Општествени акциски планови;

Фасилитација;  
Мали акциски грантови (мин. 12 гранта);  
Прикази на случај (макс. 12);

Фасилитација;  
Мали акциски грантови (мин. 36 гранта);  
Прикази на случај (макс. 12);  
Ад хок грантови (макс. 48 гранта);  
Пракса (9 гранта за пракса)

Фасилитација;  
Организациски самопроценки;  
Институционални грантови (макс. 48 гранта);  
Планови за организациски развој (макс. 48 плана);  
Менторство;

Акциски грантови (макс. 45 гранта)  
ИиР (макс. 4 гранта)  
НОИ (макс. 1 грант)  
ИКО (макс. 2 гранта)  
Стипендии (макс. 9 гранта)

Активности

Поддршка, вмрежување, учење

Финансиска поддршка (грантови)

Истражување и развој