



*Citizens for change!*

## **ЦИВИКА МОБИЛИТАС ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ГРАНТОВИ**

**ПОВИК ЗА ПРЕДЛОЗИ  
реф. бр. ЦМ-ИНС-02**

Рок: 15 ЈАНУАРИ 2016 г., 16:00 ч.

## **ВОДИЧ ЗА АПЛИКАНТИТЕ**

**NIRAS**



МАКЕДОНСКИ  
ЦЕНТАР ЗА  
МЕЃУНАРОДНА  
СОРАБОТКА



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Цивика мобилитас е проект на Швајцарската агенција за развој и соработка (SDC), кој го спроведуваат NIRAS од Данска, Македонскиот центар за меѓународна соработка (МЦМС) и Шведскиот институт за јавна администрација (SIPU).

## ЗАБЕЛЕШКА

Грантовата шема на Цивика мобилитас вклучува четири вида грантови:

- **Институционални грантови (ИНС)**, кои овозможуваат финансиска поддршка за институционален развој и организациско јакнење на граѓанските организации (ГО);
- **Акциски грантови**, имено (општи) акциски грантови (АКТ) и грантови за специфични акции (САК) и тоа за истражување и развој (ИР), информации и комуникација (ИК), и набљудување, оценка и известување (НОИ);
- **Мали грантови**, имено мали акциски грантови (МАК), стипендии и практиканство;
- **Ад хок грантови (АДХ)**, кои адресираат итни, неодложни прашања што бараат итно внимание и акција.

Граѓанските организации треба да имаат предвид дека во текот на оваа фаза на Цивика мобилитас (2014-2018), може да добијат институционален или акциски грант (општ или специфичен) само еднаш.

**Овој повик за предлози со реф. број ЦМ-ИНС-02 е за институционални грантови (ИНС).**

Граѓанските организации кои веќе имаат добиено институционален (ИНС) или (општ и специфичен) акциски грант (АКТ и САК) од Цивика мобилитас<sup>1</sup>, не се подобни за аплицирање на овој Повик за предлози. Цивика мобилитас ќе ги елиминира сите пријави кои се поднесени од страна на организации кои веќе користат институционален (ИНС) или акциски грант (АКТ и САК).

Во согласност со ова, апликантите кои ќе добијат институционален грант во овој Повик за предлози нема да имаат право да се пријавуваат на идните повици за предлози за институционални или акциски грантови на Цивика мобилитас.

Граѓанските организации кои имаат добиено мали или ад-хок грантови на Цивика мобилитас имаат право да се пријават на овој Повик за предлози.

Партнерите во акциските грантови (АКТ и САК) на Цивика мобилитас кои не се носители<sup>2</sup> на институционални или акциски грантови ќе имаат право да се пријават на овој и идни повици за предлози за институционални грантови на Цивика мобилитас.

ГО треба да имаат предвид дека можат да поднесат само една пријава на овој Повик за предлози. Цивика мобилитас автоматски ќе ги елиминира пријавите кои се испратени од граѓански организации кои аплицираат повеќе од еднаш.

---

<sup>1</sup> Организациите со кои Цивика мобилитас има склучено договор за институционален или акциски грант.

<sup>2</sup> Види фуснота 1

## СОДРЖИНА

<b>ЗАБЕЛЕШКА</b> .....	<b>2</b>
<b>1. ОСНОВА</b> .....	<b>4</b>
<b>2. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ГРАНТОВИ</b> .....	<b>5</b>
2.1. Цели и резултати.....	5
2.2. Приоритети .....	5
2.3. Распожливи средства .....	6
2.4. Кофинансирање.....	6
<b>3. КРИТЕРИУМИ ЗА ПОДОБНОСТ</b> .....	<b>6</b>
3.1. Актери .....	6
3.2. Грантови.....	7
3.3. Патокази.....	7
3.4. Трошоци .....	8
3.5. Број на пријави по апликант.....	9
<b>4. ПРОЦЕС НА ПРИЈАВУВАЊЕ</b> .....	<b>9</b>
4.1. Прашалник за самооценка .....	9
4.2. Образец за пријава.....	9
4.2. Краен рок .....	10
4.3. Пополнување на прашалникот за самооценка и образецот за пријавување.....	10
4.4. Поднесување на пријавата .....	11
4.5. Прашања и одговори.....	11
4.6. Информативни сесии .....	11
<b>5. ОЦЕНКА</b> .....	<b>12</b>
ЧЕКОР 1 – Административна проверка.....	12
Чекор 2 – Проверка за подобност .....	12
ЧЕКОР 3 – Оценка .....	12
<b>6. АДМИНИСТРАТИВНИ, ПРАВНИ И ФИНАНСИСКИ ПРАШАЊА</b> .....	<b>13</b>
<b>7. ДОДЕЛУВАЊЕ ГРАНТ</b> .....	<b>13</b>
<b>8. ПРЕЛИМИНАРНА ВРЕМЕНСКА РАМКА</b> .....	<b>13</b>
<b>9. ПРИГОВОРИ</b> .....	<b>13</b>
<b>10. ПРИЛОЗИ</b> .....	<b>14</b>

## 1. ОСНОВА

**Цивика мобилитас** е проект на Швајцарската агенција за развој и соработка (СДЦ) за поддршка на граѓанското општество во Македонија, кој го спроведуваат НИРАС од Данска, Македонскиот центар за меѓународна соработка (МЦМС) од Македонија и Шведскиот институт за јавна администрација (СИПУ). **Визијата** на проектот е Македонија во која граѓанското општество игра позитивна улога во реализацијата на потенцијалот на земјата и на сите нејзини граѓани. Неговата **мисија** е да биде движечка сила за одржливо граѓанско општество, кое:

- 1) практикува позитивни, демократски вредности;
- 2) значително ги ангажира граѓаните во локални општествени иницијативи и е во интеракција со своите конституенти;
- 3) е институционализирано и вклучува бројни динамични, големи и мали, урбани и рурални, разновидни граѓански организации и други актери на граѓанското општество ;
- 4) има позитивно влијание врз понатамошниот развој на Македонија.

Цивика мобилитас го поддржува граѓанското општество во промовирање општествени промени во (стратешки) области како што се **добро владеење, децентрализација и развој на граѓанското општество**. Цивика мобилитас, исто така, го поддржува граѓанското општество и во адресирањето на три трансверзални теми: **родовите прашања, меѓуетничките односи и миграциите**.

Цивика мобилитас ги поддржува граѓанските организации и другите актери на граѓанското општество во сите региони и општини, сектори и теми. Цивика мобилитас настојува да ги намали големите разлики меѓу и во рамките на самите региони во Македонија, како и меѓу и во рамките на различните општествени сектори.

Цивика мобилитас промовира внимателно осмислен **институционален развој и организациско јакнење** на граѓанските организации, со што истовремено цели да придонесе и кон развојот на целото граѓанско општество како сектор и кон јакнење на самите граѓански организации.

За период од четири години, Цивика мобилитас планира да достигне „**критична маса**“ од **100 граѓански организации** кои активно се ангажираат во постигнување позитивни општествени промени во Македонија. Оваа критична маса може да помогне во постигнувањето консензус за правците и содржината на клучните општествени реформи.

Целната група на Цивика мобилитас се **здруженијата и фондациите** регистрирани во Македонија според Законот за здруженија и фондации. Другите актери на граѓанското општество, на пример медиуми, научно-истражувачки установи, како и синдикати и организации на работодавачи, исто така може да учествуваат во Цивика мобилитас.

Цивика мобилитас исто така поддржува и неформални, нерегистрирани групи, актери на граѓанското општество кои се вклучени во општествени иницијативи за заедничко добро. Тие ќе можат да имаат придобивки од линијата за поддршка на Цивика мобилитас, да учествуваат во сите настани, како на пример форумите на Цивика мобилитас и да добијат ад хок грант преку регистрираните граѓански организации.

Цивика мобилитас се состои од следниве компоненти и активности:

- **Компонента 1: Поддршка, вмрежување, учење** – што вклучува линија за поддршка (*Helpdesk*); национални, регионални, тематски и ад хок форуми; фасилитација за граѓанските организации кои даваат насоки за артикулирање, планирање и подготовка на општествени иницијативи; и менторство за организации кои сакаат да ги подобрат своите резултати;
- **Компонента 2: Финансиска поддршка (грантови)** - вклучува четири типа грантови: институционални, акциски (за акции и за специфични акции за истражување и развој; информации, комуникации; и набљудување, оценка и известување), мали (мали акциски грантови, грантови за практиканство и за стипендии) и ад хок грантови;
- **Компонента 3: Истражување** - предвидува истражувачки активности во: 1) Областите на доброто владеење, децентрализацијата, општествени промени; 2) Индексот на граѓанското општество и неговата применливост за институционален развој и организациско јакнење; и 3) Трансверзални теми: родови прашања, меѓуетнички односи и миграции.

## 2. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ГРАНТОВИ

### 2.1. ЦЕЛИ И РЕЗУЛТАТИ

Овој Повик за предлози е дел од компонента 2 од Цивика мобилитас и ги повикува граѓанските организации од Македонија, регистрирани согласно Законот за здруженија и фондации (2010) да поднесат пријави за институционални грантови<sup>3</sup>.

Предлозите треба да придонесат кон Цивика мобилитас, и тоа кон остварување на нејзините:

**Општа цел** - Општествена промена во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации и меѓу нив и властите, која ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.

Општествената промена која ја поддржува Цивика мобилитас треба да соодветствува со позитивниот напредок во областите на доброто владеење, децентрализацијата и развојот на граѓанското општество. Исто така, преку специфичните акциски грантови, Цивика мобилитас сака да ја поддржи општествената промена која се осврнува на некоја или на сите три „трансверзални теми“: родови прашања, меѓуетнички односи и миграции.

**Цел на програмата** - Да се постигнат мерливи и трајни подобрувања во димензиите на Индексот на граѓанското општество<sup>4</sup>, особено во димензијата за перцепција на влијанието.

Истовремено, предлозите треба да придонесат кон постигнување и на **резултатите**:

**Резултат 1** - Граѓанското општество е водено од неговите конституенти – граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за општествени промени и заеднички акции за промоција на овие каузи.

**Резултат 2** - Граѓанското општество практикува добро управување: граѓанските организации - другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти имаат и практикуваат вредности, верувања и ставови кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.

**Резултат 3** - Граѓанското општество има создадено мрежи: граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ државни и недржавни актери во неа, но секогаш со акцент на граѓаните во улога на членови, волонтери, донатори, учесници и поддржувачи.

**Резултат 4** - Постои критична маса на граѓанско општество за промена: зголемено ниво на организација во граѓанскиот сектор, што вклучува „критична маса“ од 100 релевантни и одржливи граѓански организации на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку 5 сектори.

**Резултат 5** - Граѓанското општество ја унапредува демократијата и децентрализацијата: „критичната маса“ од 100 граѓански организации и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

### 2.2. ПРИОРИТЕТИ

Цивика мобилитас има цел да постигне широко покривање на граѓанските организации во сите географски (плански) региони на Македонија, низ сите општествени сектори (наведени подолу). Комисијата за избор на грантови ќе ги земе предвид овие приоритети за постигнување на побалансирана група на институционални грантисти:

- **Географско покривање** на сите осум плански региони;
- **Секторски**, поддршка за предлозите во секторите на доброто управување (човекови права, демократија, владеење на правото, мир, ненасилство, толеранција, транспарентност, отчетност, антикорупција), децентрализација и развој на граѓанското општество. Други сектори исто така можат да бидат поддржани: култура, женски права, деца, млади и студенти, стари лица, лица со посебни потреби, ЛГБТИ, вработување; животна средина и природни ресурси, образование, наука и истражување, заштита на потрошувачите, здравје и здравствена заштита, информации, комуникации и медиуми и друго.

<sup>3</sup> Критериумите за подобност се дадени подолу, во Дел 3.

<sup>4</sup> Граѓански ангажман, практикување вредности, ниво на организација, перцепција на влијанието – извештајот ЦИВИКУС - Индекс на граѓанско општество за Македонија - Долг пат до поголем граѓански ангажман, е достапен на: <http://mcms.mk/mk/za-nasata-rabota/istrazuvana-i-publikacii/1140-dolg-pat-do-pogolem-graganski-angazmanizvestaj.html>.

## 2.3. РАСПОЛОЖЛИВИ СРЕДСТВА

Вкупната индикативна сума која е на располагање во овој повик за предлози е 70.000.000 МКД, за сите корисници на институционални грантови кои ќе се поддржат во период од две години (24 месеци). Цивика мобилитас го резервира правото да ја смени оваа сума (да ја намали или да ја зголеми) во зависност од исходот на повикот за предлози.

Цивика мобилитас го задржува правото да не додели дел од средствата или сите расположливи средства и истите да ги пренамени за идни повици.

## 2.4. КОФИНАНСИРАЊЕ

Во овој повик за предлози не се бара кофинансирање.

## 3. КРИТЕРИУМИ ЗА ПОДОБНОСТ

Во овој повик за предлози има пет групи критериуми за подобност:

- 1) **Актери**, субјектите кои може да поднесат пријава;
- 2) **Грантови**, максималната големина на грантот и неговото минимално и максимално времетраење;
- 3) **Патокази / Активности**, институционалниот развој/организациското јакнење кое се поттикнува или очекува во рамките на овој повик;
- 4) **Трошоци**, видови трошоци кои може да бидат земени предвид при одредување на износот на грантот;
- 5) **Број на пријави**, бројот на пријави кои актерите, во улога на апликант, може да ги поднесат.

### 3.1. АКТЕРИ

#### 3.1.1. Апликанти

За да биде подобен за институционален грант, апликантот мора да биде:

- Граѓанска организација која е регистрирана во Македонија според Законот за здруженија и фондации<sup>5</sup>;

Цивика мобилитас е отворена за ГО кои ги споделуваат нејзините вредности, верувања и ставови. Како програма за добро владеење, Цивика мобилитас охрабрува однесување кое е во согласност со принципите на добро владеење како што се: владеење на правото, транспарентност и отчетност.

Согласно Законот за здруженија и фондации (ЗЗФ), подготвувањето, испраќањето и објавувањето годишни финансиски извештаи е законска обврска. Па оттука, Цивика мобилитас пред сè поддржува граѓански организации кои ги исполнуваат законските обврски.

За таа цел, Цивика мобилитас ќе им даде приоритет на апликантите кои:

- подготвиле, поднеле и објавиле годишен финансиски извештај кој ги покрива последните три финансиски години (ако е применливо) согласно ЗЗФ.

Согласно овој критериум, апликантот треба да има:

- подготвено годишни финансиски извештаи во законски пропишаниот образец (завршна сметка);
- да ги има поднесено овие финансиски извештаи до Централниот регистар на Македонија (ЦРМ) навремено, пред истекот на годишниот краен рок;
- да ги има објавено извештаите на веб-страница или на друг начин.

Тековните корисници на институционални (ИНС-01) и акциски (АКТ-01 и САК-01) грантови на Цивика мобилитас немаат право да поднесат пријава.

#### 3.1.2. Партнери

Во овој повик за предлози, не се подобни партнери.

#### 3.1.3. Соработници

Во овој повик за предлози, не се подобни соработници.

<sup>5</sup> <http://www.slvesnik.com.mk/Issues/623772ADC92FEE42A1DB496E1E190648.pdf>

## 3.2. ГРАНТОВИ

### 3.2.1. Големина на грантот

Институционалните грантови не смеат да бидат помали од 1.000.000 денари и не смеат да бидат поголеми од 2.000.000 денари за една година (годишно). Вкупниот буџет за две години, не смее да надмине 4.000.000 денари.

Цивика мобилитас го задржува правото да го смени овој износ (да го намали или зголеми) во зависност од резултатите од овој повик. Конечниот договорен износ ќе биде усогласен со апликантот пред потпишување на договорот. Во процесот на договарање, Цивика мобилитас ќе го спореди просечниот годишен буџет (приходи) на апликантот од последните три години (ако е применливо) со побараните финансиски средства за грантот, и доколку има потреба ќе вклучи измена на двогодишниот работен план и двогодишниот буџет.

### 3.2.2. Времетраење

Грантовите побарани во овој повик за предлози се доделуваат за период од две години (24 месеци) со договори за грантови кои завршуваат најдоцна на 31 март 2018 година.

Продолжувањето на финансиската поддршка на институционалните грантисти за втората година ќе зависи од нивните резултати во однос на институционалниот развој и организациското јакнење кое го постигнале со поддршката на институционалните грантови во првата година.

## 3.3. ПАТОКАЗИ

Институционалните грантови на Цивика мобилитас се наменети за поддршка на институционалниот развој и организациското јакнење на граѓанските организации. Институционалниот развој се однесува на поддршката која граѓанското општество може да ја направи за развојот на Македонија. Така, тој се однесува на улогата на ГО и другите чинители во граѓанското општество во промовирањето на општествените промени во земјата. Организациското јакнење се однесува на зајакнувањето на поединечни ГО како организации. Особено, организациското јакнење се однесува на јакнење на ГО во подобрување на нивниот севкупен успех во постигнувањето на нивната мисија, како и за зголемување на поширокото влијание на нивната работа на сите нивоа.

Институционалните грантови на Цивика мобилитас се исто така наменети и за поддршка на краткорочните, среднорочните или долгорочните (стратешки) планови на ГО за работа на своето институционално и/или организациско јакнење. Цивика мобилитас овие планови ги вика **патокази (Pathways)**! За да им помогне на ГО да ги идентификуваат и да ги формулираат овие патокази, Цивика мобилитас подготви институционална/организациска **самооценка** која мораат да ја пополнат сите ГО кои бараат институционален грант. Прашалникот за самооценка можете да го најдете на следниот линк <http://civicamobilitas.limequery.com/index.php/survey/index/sid/342382/newtest/Y/lang/mk>.

Самооценката се состои од пет области: Идеи, заеднички каузи и заеднички акции; Вредности, убедувања и ставови; Конституенти / граѓански ангажман; Организациски развој; и Општествено влијание:

Област	Опис
1) Идеи, заеднички каузи и заеднички акции	Основање, визија, мисија; Способност за: генерирање идеи, договарање заеднички цели и промовирање на заеднички активности;
2) Вредности, убедувања и ставови	Промовирање и практикување вредности, убедувања, ставови;
3) Конституенти / граѓански ангажман	Конституентите и нивната вклученост, граѓански ангажман, вмрежување и соработка;
4) Организациски развој	Водство, организациска структура, стратешко и годишно планирање, системи и процедури, информации и комуникации, набљудување, оценка и известување, финансиски и човечки ресурси;
5) Општествено влијание	Слика во јавноста, оспособување на конституентите и општествена промена.

Цивика мобилитас ја има замислено самооценката како партиципативен процес кој вклучува внатрешен дијалог во граѓанската организација, како и надворешни консултации на ГО со



својата база. Она што е важно одговорите кои ги даваат ГО во прашалникот за самооценка да не ги даваат само еден или двајца поединци (на пример, раководството на ГО), туку тие да се точен, реален одраз на моменталната состојба во ГО врз основа на повеќе внатрешни и надворешни гледишта. Податоците кои ги собира ГО преку пополнување на самооценката треба да дадат вистинска слика за тоа како ГО (вклучително и нејзините конституенти) се гледа себеси и врз основа на неа да може да ги идентификува и да ги формулира патоказите кои имаат за цел таа да се подобри.

Пополнувањето на самооценката е многу важно. Пополнувањето е задолжително. Апликантите кои не го пополниле прашалникот за самооценка, како дел од процесот на пријавување за институционален грант нема да имаат право да добијат институционален грант.

Самооценката дава основа за патоказите. Прво, образецот за пријава за институционален грант бара од вас да ги наведете главните заклучоци кои сте ги донеле при пополнувањето на самооценката. Која е силната страна на вашата организација? Која е слабоста? Во кои области би сакале дополнително да ја развиете својата ГО, институционално, или да ја зајакнете организациски? Второ, образецот за пријавување ќе побара од вас да ги наведете своите патокази, или, со други зборови, ќе ве праша дали сакате да работите на своите слабости и како сакате да го сторите тоа.

Вашата пријава за институционалниот грант на Цивика мобилитас треба на Цивика мобилитас да ѝ ги покаже патоказите кои се однесуваат на секоја од петте области кои се покриени со самооценката (види ја табелата погоре). Многу е важно да се наведат овие патокази. Апликантите кои не навеле барем по еден патоказ за секоја област нема да имаат право да добијат институционален грант.

Меѓу петте патокази, Цивика мобилитас им дава приоритет на патоказите кои се однесуваат на областите 1, 3 и 5. Имено, таа приоритет ќе им даде на:

- **Идеи, заеднички каузи, заеднички активности:** Подобрување на одзивот на апликантот на променливите проблеми, потреби и приоритети на неговите конституенти; способноста на апликантот да генерира идеи во неговите заедници или во поширокото општество, да идентификува и да формулира заеднички каузи, на партиципативен начин, и да промовира заеднички активности, кои можат да се спроведуваат од страна на апликантот во соработка со другите чинители во општеството;

- **Конституенти / граѓански ангажман:** зајакнување на врската на апликантот со своите конституенти, подобрување на нивното вклучување во раководењето, управувањето и спроведувањето, како и нивното учество во активностите;

- **Општествена промена:** подобрување на подготвеноста на апликантот да ги информира и едуцира конституентите (оспособи) и да ги мобилизира за промовирање на позитивна и мерлива општествена промена; зајакнување на посветеноста на апликантот да промовира општествени промени и да има позитивно влијание на општеството; зајакнување на капацитетот на апликантот да има влијание на секторите во кои е активен; спроведување на активности за промовирање општествени промени.

Како дел од процесот на пријавување, апликантите мораат своите **патокази** да ги разработат во конкретни цели, резултати, показатели, активности и продукти. Конкретните цели, резултатите, показателите и активностите мораат да кореспондираат со патоказите. Апликантот мора исто така да ги дефинира, да ги буџетира и да ги планира своите активности користејќи ги прилозите 1, 2 и 3 на образецот за пријава т.е. двогодишниот работен план, двогодишниот буџет и временската рамка. Активностите назначени во двогодишниот работен план мораат да одговараат на оние во двогодишниот буџет и временската рамка.

Откако ќе се додели институционален грант, Цивика мобилитас ќе работи заедно со корисниците на грантовите за да се спроведат нивните идеи, со помош на фасилитатори и ментори. Цивика мобилитас ќе им помогне на корисниците на грантовите да разработат свои **Планови за организациски развој** (ПОР): Овие планови ќе му дадат на секој корисник на грант конкретна мапа со јасни насоки за тоа како треба да продолжат да ја подобруваат својата работа и да го зголемат своето влијание и по завршувањето на институционалните грантови.

### 3.4. Трошоци

Намерата е институционалните грантови да обезбедат основна буџетска/финансиска поддршка на институционалните грантисти за да ги спроведат своите целокупни, редовни, активности и да можат да ги ослободат човечките и техничките ресурси да работат, заедно со



Цивика мобилитас, на специфични процеси за организациска трансформација. Оттука, најголем дел од вообичаените оперативни трошоци ќе бидат подобни, вклучително:

- Трошоци за бруто-плати за основниот персонал;
- Редовните оперативни трошоци на апликантот (канцелариски трошоци, струја/затоплување, телефонски сметки, итн.);
- Директни трошоци, дефинирани во и настанати при спроведување на двогодишниот работен план.

Исто така како подобни, иако не препорачливи, ќе бидат третирани следните трошоци:

- Набавки или реновирања (целосни или делумни) на основни средства (земја, згради), возила, опрема, мебел и друг инвентар. Овие трошоци ќе може да бидат максимално 20% од вкупниот износ на грантот и треба да бидат дополнително оправдани во фазата на склучување договор.

Корисниците на институционалните грантови се обврзани да направат надворешна ревизија на сметките и финансиските извештаи на целокупното работење на апликантот за секоја година. Затоа, апликантите мораат да вклучат трошоци на две годишни независни финансиски ревизии. Цивика мобилитас препорачува да се планираат трошоци за надворешна ревизија во висина од околу 4% од бараниот годишен грант. Исто така, како програма за добро владеење, се очекува грантистите да имаат најмалку два потписника на нивната(те) сметка(и).

За институционалните грантови во рамките на Цивика мобилитас, следните трошоци нема да се сметаат за подобни:

- Трошоци за активности кои се завршени до/на денот на потпишување на договорот за грант;
- Трошоци, кои се финансиски поддржани од друг донатор;
- Проекти кои поддржуваат политички партии;
- Давање кредити на трети лица;
- Загуби при размена на валути;
- Долгови и давачки за подмирување на долгови;
- Акции поврзани само или во најголемиот дел со индивидуални спонзорства за учество во работилници, семинари, конференции и конгреси и други настани.

Корисниците на институционалните грантови можат ги користат институционалните грантови како кофинансирање за да ги исполнат барањата на други донатори.

### 3.5. БРОЈ НА ПРИЈАВИ ПО АПЛИКАНТ

Актерите треба да знаат дека можат да поднесат само една пријава. Во случај ако актерот поднесе повеќе од една пријава, Цивика мобилитас автоматски ќе ги одбие сите негови пријави.

## 4. ПРОЦЕС НА ПРИЈАВУВАЊЕ

### 4.1. ПРАШАЛНИК ЗА САМООЦЕНКА

Апликантите мораат да го пополнат и го поднесат прашалникот за самооценка ОНЛАЈН (преку Интернет) како дел од процесот на пријавување.

Прашалникот за самооценка се состои од следниве делови: Административни податоци; Идеи, заеднички каузи и заеднички акции; Вредности, убедувања и ставови; Конституенти / граѓански ангажман; Организациски развој; Општествено влијание; и Процес на самооценка.

### 4.2. ОБРАЗЕЦ ЗА ПРИЈАВА

Пријавите за овој повик за предлози мора да бидат поднесени преку образецот за аплицирање. Овој образец за аплицирање се состои од следниве делови:

ДЕЛ 1: **Апликант**, кој се состои од основни податоци, насочени на административните детали и деталите за контакт на апликантот, како и на профилот со информации за неговиот географски и секторски опфат.

ДЕЛ 2: **Грант**, кој се состои од податоци за годишниот буџет на апликантот и сумата која се бара од Цивика мобилитас за институционална поддршка.

ДЕЛ 3: **Патокази**, кој се состои од презентирање на планираните идеи за институционално и/или организациско подобрување кои се базираат на резултатите од самооценката и кои треба да се спроведат со помош на институционалниот грант.

ДЕЛ 4: **Изјава**, која е изјава на апликантот за исполнување на барањата на повикот за предлози, како и посветеност кон спроведување на предложената институционална и/или организациска трансформација со поддршка на институционалниот грант.

ДЕЛ 5: **Прилози**, во кој се бараат дополнителни документи за оваа фаза на процесот на пријавување<sup>6</sup>:

- Прилог 1. Двогодишен работен план;
- Прилог 2. Двогодишен финансиски план (буџет);
- Прилог 3. Временска рамка;
- Прилози 4-6. Административни документи и документи за подобност.

ДЕЛ 6: **Листа за проверка**, да се потврди дека деловите од 1 до 5 се комплетирани (и на точен начин).

## 4.2. КРАЕН РОК

Краен рок за поднесување на пријавите е **15 јануари 2016 г. до 16 часот** (македонско време).

Овој краен рок е валиден и за пријавите доставени лично (на рака), пратени преку пошта или курирска служба. Имено, сите пријави **мора да бидат примени од страна на Цивика мобилитас пред крајниот рок** (а не само пратени). Датумот на испраќање нема да биде земен предвид.

За пријавите кои ќе бидат доставени лично или преку курирска служба, приемот ќе биде евидентиран од страна на Цивика мобилитас преку потпишана потврда со датум и време на прием.

## 4.3. ПОПОЛНУВАЊЕ НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМООЦЕНКА И ОБРАЗЕЦОТ ЗА ПРИЈАВУВАЊЕ

Прашалникот за самооценка **мора** да се пополни и да се поднесе САМО ОНЛАЈН. Нема потреба да се печати и да поднесува со горенаведените барани документи во пријавата.

Прашалникот за самооценка може да се најде на следниов линк:

<http://www.civicamobilitas.org.mk/images/docs/cm-ins-02/prasalnik-za-samoocenka.pdf>, а ќе биде достапен за одговарање онлајн од 1 декември 2015 година на следниот линк:

<http://civicamobilitas.limequery.com/index.php/survey/index/sid/342382/newtest/Y/lang/mk>.

Апликантите на првиот повик за институционални грантови, реф.бр. ЦМ-ИНС-01, доколку сакаат да го користат одговорениот прашалник за самооценка за тој повик, треба да се обратат на [helpdesk@civicamobilitas.mk](mailto:helpdesk@civicamobilitas.mk) за да добијат линк и токен за пристап до ВЕКЕ ПОПОЛНЕНИОТ прашалник, како основа ДА ГИ НАПРАВАТ ПОТРЕБНИТЕ ИЗМЕНИ (доколку ги има).

Пријавите на апликантите кои не поднеле онлајн прашалник за самооценка ќе се елиминираат во текот на административната проверка и нема да се поднесат до Комисијата за избор на грантови за понатамошна оценка.

Сите делови од образецот за пријавата треба да бидат комплетирани, како и прилозите.

Пријавата мора да биде пополнета на компјутер (пријави напишани на рака нема да бидат прифатени) и да биде поднесена на македонски јазик. Дополнително, апликантите можат да поднесат и верзија на еден од јазиците кои се службени на национално или локално ниво во Македонија: албански, турски, ромски, српски, бошњачки или влашки јазик. Пријавата мора да е поднесена во печатена (на хартија) и во електронска форма (на ЦД или УСБ).

Соодветните обрасци можат да се најдат на следниот линк:

<http://civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/formulari>.

Цивика мобилитас нема да ги прифати пријавите кои се поднесени по електронски пат (е-пошта), истите мора да бидат пратени по пошта или лично доставени, целосно отпечатени и потпишани. Во спротивно, пријавите ќе бидат елиминирани во текот на административната проверка и нема да бидат оценувани од Комисијата за избор на грантови.

<sup>6</sup> Во фазата на потпишување на договорот ќе се бараат дополнителни документи.

#### 4.4. ПОДНЕСУВАЊЕ НА ПРИЈАВАТА

Пријавата која е поднесена лично, преку пошта, е-пошта или курирска служба мора да биде доставена пред истекот на крајниот рок до следнава адреса:

Македонски центар за меѓународна соработка (МЦМС)  
за **Цивика мобилитас**  
ул. Никола Парапунов, бр. 41а  
Пошт. фах 55, 1060 Скопје

Пријавите мора да бидат поднесени во ЕДЕН запечатен плик со истакнати:

- Наслов на повикот за предлози: Цивика мобилитас – институционални грантови;
- Референтен број на овој повик за предлози: ЦМ-ИНС-02;
- Име на апликантот;
- Адреса на апликантот;
- Зборовите: „ДА НЕ СЕ ОТВОРА ПРЕД СЕСИЈАТА ЗА ОТВОРАЊЕ“.

Запечатениот плик треба да содржи:

- Еден оригинал, отпечатен и потпишан во формат А4;
- Пет копии, отпечатени во формат А4;

*Ве молиме имајте предвид дека копиите мораат да бидат идентична копија од оригиналната потпишана верзија.*

- Една електронска верзија на ЦД или УСБ<sup>7</sup>.

*Ве молиме имајте предвид дека електронската верзија треба да биде идентична со оригиналната потпишана верзија. Ве молиме истата да ја доставите скенирана и дополнително во зададениот формат на документот – ворд или ексел.*

За да се избегнат трошоци и за да се заштити животната средина, препорачуваме двострано печатење и да не се користи пластифицирање/укоричување.

#### 4.5. ПРАШАЊА И ОДГОВОРИ

Линијата за поддршка на Цивика мобилитас им е на располагање на потенцијалните апликанти за прибирање и одговарање прашања поврзани со овој повик за предлози.

Прашањата може да бидат поднесени на [helpdesk@civicamobilitas.mk](mailto:helpdesk@civicamobilitas.mk), и треба во предметот на пораката да го содржат референтниот број за овој повик (ЦМ-ИНС-02). Прашањата исто така може да бидат поставени и по телефон. Сепак, на персоналот на линијата за поддршка му е наложено да побара од вас да ги доставите сите ваши прашања во писмена форма и да ги испратите на наведената електронска адреса. Прашања може да бидат поставени и преку веб-страницата на Цивика мобилитас.

Прашањата може да бидат поднесени до линијата за поддршка, не подоцна од 10 календарски денови пред крајниот рок за овој повик. Цивика мобилитас нема обврска да обезбеди одговор на прашањата кои ќе бидат поднесени по овој рок.

Цивика мобилитас ќе одговори на сите прашања, не подоцна од 5 календарски денови пред крајниот рок на овој повик. Одговорите на сите поставени прашања ќе бидат објавени на веб-страницата на Цивика мобилитас на следнава адреса:

<http://www.civicamobilitas.org.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/q-a>

Цивика мобилитас ги поттикнува апликантите редовно да ја следат нејзините веб-страница и Фејсбук страница, за да бидат навремено и соодветно информирани за најновите прашања и одговори.

#### 4.6. ИНФОРМАТИВНИ СЕСИИ

Цивика мобилитас ќе одржи најмалку три информативни сесии за овој повик за предлози. Информативните сесии ќе се одржат во Тетово, Кочани и Кавадарци во периодот од 7 до 11 декември 2015 година.

Точниот датум, времето и местото на информативните сесии ќе се објават на: [www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/info-sesii](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/info-sesii)

Ве молиме редовно да ја следите веб-страницата на Цивика мобилитас за да бидете информирани за евентуалните промени во бројот, локациите и датумите на овие информативни сесии.

<sup>7</sup> Не се враќаат

## 5. ОЦЕНКА

Цивика мобилитас ќе ги оценува предложените пријави на следниот начин:

### ЧЕКОР 1 – АДМИНИСТРАТИВНА ПРОВЕРКА

Цивика мобилитас ќе го провери административниот квалитет на предложените пријави по следните критериуми:

- Краен рок.** Доколку е запазен, пријавата ќе се прифати, а доколку не е пријавата ќе се одбие (иако е примена);
- Самооценка,** прашалникот за самооценка е поднесен онлајн и во точниот образец;
- Пријава.** Предложената пријава е поднесена со точниот образец, вклучувајќи ги и прилозите, двогодишниот работен план, буџет и временска рамка;
- Јазик.** Предложената пријава е поднесена на македонски јазик;
- Оригинали и копии.** Предложената пријава е поднесена во 1 оригинал, 5 идентични хартиени копии и 1 идентична електронска копија на ЦД или УСБ<sup>8</sup>;
- Изјава.** Изјавата е комплетна и потпишана од правниот застапник (овластеното лице);
- Прилози.** Сите барани прилози се доставени;
- Листа за проверка.** Листата за проверка е пополнета и комплетна.

Цивика мобилитас ќе ги провери и следните податоци:

- Основни податоци,** предлогот ги вклучува сите барани основни податоци;
- Географски и секторски опфат,** предлогот ги вклучува бараните податоци за географската локација и секторскиот опфат на апликантот;
- Годишен буџет,** предлогот ги вклучува бараните податоци за просечниот буџет на апликантот во последните три години (ако е применливо);
- Годишни финансиски извештаи,** апликантот подготвил, поднел и објавил годишен финансиски извештај (завршна сметка) кој ги покрива последните три финансиски години (ако е применливо) според Законот (за здруженија и фондации).

### ЧЕКОР 2 – ПРОВЕРКА ЗА ПОДОБНОСТ

Цивика мобилитас ќе ја проверува подобноста на пријавите по следниве критериуми:

- Апликант.** Апликантот е регистрирана граѓанска организација во Македонија, согласно Законот за здруженија и фондации (ЗЗФ).
- Партнери,** предлогот не вклучува партнери;
- Соработници,** предлогот не вклучува соработници;
- Барање за грант,** предлогот вклучува годишно барање за институционален грант, кое не е помало од 1.000.000 МКД и не е поголемо од 2.000.000 МКД на годишно ниво.
- Времетраење,** времетраењето на бараниот грант е 24 месеци.
- Кофинансирање,** предлогот не вклучува кофинансирање;
- Број на пријави.** Апликантот поднел само една пријава било во улога на апликант.

### ЧЕКОР 3 – ОЦЕНКА

Комисијата за избор на грантови ќе ги оценува пријавите според следнава табела:

А. Патокази	РЕЛЕВАНТНОСТ	ИЗВОДЛИВОСТ	ВЛИЈАНИЕ	ВКУПНО
Идеи, заеднички каузи и заеднички акции	5	5	5	15
Вредности, убедувања и ставови	5	5	5	15
Конституенти / граѓански ангажман	5	5	5	15
Организациски развој	5	5	5	15
Општествено влијание	5	5	5	15
<b>Б. Квалитет<sup>9</sup></b>	<b>75</b>			<b>25</b>
<b>Максимален вкупен збир</b>	<b>100</b>			

<sup>8</sup> Не се враќаат

<sup>9</sup> Консистентност меѓу самооценката и патоказите; кохерентност на пристапите во патоказите; придонес кон учење и споделување; креативност и иновација; потенцијален придонес кон општествена промена во државата.

**Победничко портфолио** е она кое ги исполнува сите приоритети на овој повик за предлози и вклучува предлози кои добиваат најголема просечна оценка за сите патокази.

Сепак, Комисијата за избор на грантови може (доколку смета дека е потребно) да примени и „тежински фактори“ за различните патокази, со две цели: да се нагласи вниманието на граѓанскиот ангажман, односно фокусот на Цивика мобилитас на градењето конституенти, како и да се достигне подобар баланс на корисници на грантови по приоритетите на овој повик (географски и секторски).

## 6. АДМИНИСТРАТИВНИ, ПРАВНИ И ФИНАНСИСКИ ПРАШАЊА

Следејќи го прелиминарниот избор на предлози од страна на Комисијата за избор на грантови, Цивика мобилитас ќе ја верификува административната, правната и финансиската подобност на апликантите. За таа цел, од сите апликанти чишто предлози ќе бидат прелиминарно одобрени, ќе биде побарано да ги достават следните административни, правни и финансиски документи:

1. Статути или договори за здружување;
2. Копии од годишните финансиски извештаи (или завршни сметки, извештај од биланс на состојба и податоци од биланс на успех) за последните три години, 2012, 2013 и 2014 (каде има);
3. Други документи релевантни за институционалниот грант.

Цивика мобилитас ќе постави краен рок за поднесување на овие документи. Доколку апликантите не ги поднесат овие документи во тој рок, Цивика мобилитас може да ја одбие пријавата.

Исто така, апликантите со кои ќе се потпише договор за институционален грант задолжително ќе треба да отворат посебна (наменска) сметка за институционалниот грант со најмалку два потписника.

## 7. ДОДЕЛУВАЊЕ ГРАНТ

Цивика мобилитас ќе ги информира сите апликанти кои се одбиени заради административни или други причини, со наведување на причините за одбивањето.

Цивика мобилитас ќе ги информира сите апликанти кои добиле институционален грант.

## 8. ПРЕЛИМИНАРНА ВРЕМЕНСКА РАМКА

Отворање на повикот за предлози	27 ноември 2015 г.
Информативни сесии	7-11 декември 2015 г.
<b>Краен рок за поднесување на пријави</b>	<b>15 јануари г., 16.00 ч.</b>
Проверка на административен квалитет и подобност	јануари 2016 г.
Одлука на Комисијата за избор на грантови	февруари 2016 г.
Известување за доделени грантови и за одбиените пријави	февруари 2016 г.
Преговори и потпишување договори	март 2016 г.

Ве молиме имајте предвид дека оваа временска рамка може да се промени. Цивика мобилитас ги поттикнува апликантите редовно да ја проверуваат веб-страницата:

[www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/vremenska-ramka](http://www.civicamobilitas.mk/mk/komponenti/2/cm-ins-02/vremenska-ramka).

## 9. ПРИГОВОРИ

Одлуката на Комисијата за избор на грантови е конечна.

Апликантите коишто сметаат дека биле оштетени поради грешка или нерегуларност во текот на процесот на пријавувањето, може да поднесат приговор до Цивика мобилитас, кој мора да биде во пишана форма, во рок од 10 дена по известувањата за доделени грантови, а треба да се поднесе во канцеларијата на Цивика мобилитас или на електронската адреса: [prigovori@civicamobilitas.mk](mailto:prigovori@civicamobilitas.mk)

Поднесувањето приговор нема да го одложи или промени процесот на склучување договори со избраните апликанти. На сите приговори ќе биде одговорено од страна на Цивика мобилитас во рок од 30 дена од денот на поднесувањето.

## **10. ПРИЛОЗИ**

- Прилог 1. Теорија на промени на Цивика мобилитас
- Прилог 2. Логичка рамка на Цивика мобилитас
- Прилог 3. Прашалник за самооценка
- Прилог 4. Образец за пријава, вклучително и неговите прилози



# Прилог 1. Теорија на промена

## Програма за поддршка на граѓанското општество – Македонија „Џивика мобилитас, 2014-2018“

Општа цел

Промена во општеството во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации и меѓу нив и властите, која ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.

Цел

Мерливи и трајни подобрувања во димензиите на граѓанското општество како што се практикувањето вредности, граѓанскиот ангажман, нивото на организација и перцепцијата на влијанието.

Резултати

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за општествени промени и за заеднички акции за промовирање на овие каузи.

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти имаат и практикуваат ставови, верувања и вредности кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.

ГОи, другите актери на ГО и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ актери од другите сектори, особено граѓаните во улога на членови, волонтери, учесници, донатори и поддржувачи.

Подобрено ниво на организираност на граѓанскиот сектор, вклучувајќи ја и критичната маса од 100 релевантни и одржливи ГОи на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

Критичната маса од 100 ГОи и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.

Продукти

Линија за поддршка;  
Простори и места (31 форум)  
Манифести;  
Фасилитација;  
Општествени акциски планови;

Фасилитација;  
Мали акциски грантови (мин. 12 гранта);  
Прикази на случај (макс. 12);

Фасилитација;  
Мали акциски грантови (мин. 36 гранта);  
Прикази на случај (макс. 12);  
Ад хок грантови (макс. 48 гранта);  
Пракса (9 гранта за пракса)

Фасилитација;  
Организациски самопроценки;  
Институционални грантови (макс. 48 гранта);  
Планови за организациски развој (макс. 48 плана);  
Менторство;

Акциски грантови (макс. 45 гранта)  
ИиР (макс. 4 гранта)  
НОИ (макс. 1 грант)  
ИКО (макс. 2 гранта)  
Стипендии (макс. 9 гранта)

Активности

Поддршка, вмрежување, учење

Финансиска поддршка (грантови)

Истражување и развој

## Прилог 2. Логичка рамка на Цивика мобилитас, 2014-2018

Стратегија на интервенција	Клучни индикатори	Извори за верификација	Претпоставки и ризици
<b>Општа цел (влијание)</b>	<b>Показатели на влијанието</b>		
Промена во општеството во Македонија, вклучувајќи подобра соработка меѓу граѓанските организации и меѓу нив и властите, која ги одразува очекувањата, проблемите, потребите и приоритетите на граѓаните.	<b>Показател:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „околина“. <b>Почетна вредност:</b> 56,5 (2011); <b>Цел:</b> 58,2 (2018, +3 %).	Аналитички извештај на ИГО (2018); Регионални и секторски наоди од ИГО (2014, 2015, 2016, 2017); Истражувачки извештаи; како и извештаи на Светска банка, Фридом хаус, Транспаренси интерешнл, ЕУ, УСАИД и др .	
<b>Цел на проектот (Резултат)</b>			
Мерливи и трајни подобрувања во димензиите на граѓанското општество како што се практикувањето вредности, граѓанскиот ангажман, нивото на организација и перцепцијата на влијанието.	<b>Показател Ц1:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „практикување вредности“ . <b>Почетна вредност:</b> 57,7 (2011); <b>Цел:</b> 59,4 (2018, +3 %). <b>Показател Ц2:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „граѓански ангажман“ . <b>Почетна вредност:</b> 45,0 (2011); <b>Цел:</b> 47,3 (2018, +5 %). <b>Показател Ц3:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „ниво на организација“ . <b>Почетна вредност:</b> 59,8 (2011); <b>Цел:</b> 61,6 (2018, +3 %). <b>Показател Ц4:</b> Повисока вредност на оценката на димензијата на ИГО „перцепција на влијанието“ . <b>Почетна вредност:</b> 45,7 (2011); <b>Цел:</b> 48,0 (2018, +5 %).	Аналитички извештај на ИГО (2018); Анкети за довербата, вредностите и општествена одговорност на граѓаните; Организационски истражувања; Други анкети; Програмски анализи; Истражувачки извештаи; Извештаи за мониторинг и евалуација, информациски и комуникациски продукти; Извештаи на СДЦ, ЕУ, УСАИД и сл.	Критичната маса на граѓански организации на национално, регионално, секторско и тематско ниво не се под влијание на партиите, кое би ја загрозило нивната способност да учествуваат во програмата.
<b>Резултати</b>	<b>Показател</b>		<b>Претпоставки и ризици</b>
<b>Резултат 1</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти подобро ги изразуваат своите идеи и се договараат за заеднички каузи за промени во општеството и за заеднички акции за промовирање на овие каузи.	<b>Показател 1.1.:</b> Слободата на здружување, собирање и изразување се подобро заштитени и практикувани од граѓанските организации и нивните конституенти. <b>Почетна вредност:</b> 59,0 (2011); <b>Цел:</b> 60,8 (2018, +3 %). <b>Показател 1.2.:</b> Граѓанските организации повеќе се одзиваат на менливите потреби, прашања и интереси на конституентите и на заедницата. <b>Почетна вредност:</b> 50,0 (2011); <b>Цел:</b> 52,4 (2018, +5 %).	ИГО; Индекс на одржливост на граѓанските организации, УСАИД; Матрица за мониторинг на овозможувачката околина за развој на граѓанско општество.	<b>П 1.1.</b> Граѓанските организации имаат интерес за зајакнување и вклучување на нивните конституенти. <b>Р 1.1.</b> Форумите можеби нема да бидат интересни за конституентите; <b>Р 1.2.</b> Форумите може нема да ги опфатат конституентите во помалите градови и села;

<p><b>Резултат 2</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти имаат и практикуваат ставови, верувања и вредности кои се компатибилни со доброто владеење, децентрализацијата и (позитивните) општествени промени.</p>	<p><b>Показател 2.1.:</b> Граѓанските организации почесто практикуваат демократско носење одлуки, транспарентност и отчетност. Почетна вредност 79,2 (2011); Цел: 71,5 (2018).</p> <p><b>Показател 2.2:</b> Учеството на жените како лидери (претседавачи или членови на извршни и управни тела) во граѓански организации е подобро. Почетна вредност: 57,0 (2006); Цел 58,7 (2018).</p> <p><b>Показател 2.3:</b> Учеството во управувачките тела на ГО на припадници на (друга) етничка заедница. Почетна вредност: нема податоци; Цел 25,0 (2018).</p> <p><b>Показател 2.4:</b> Географската распределба на граѓанските организации е побалансирана. Почетна вредност: 61% од регистрираните граѓански организации се надвор од скопскиот регион (2013). Цел: 63% од регистрираните граѓански организации се надвор од скопскиот регион (2018)</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 2.1.</b> Граѓанските организации, а пред сè критичната маса договараат заеднички ставови, верувања и вредности и ги практикуваат истите.</p> <p><b>П 2.2.</b> Граѓанските организации имаат волја да се согласат за етички код или код на однесување.</p> <p><b>Р 2.1.</b> Можно намалување на мотивацијата на граѓанските организации да работат на заеднички ставови, верувања и вредности.</p>
<p><b>Резултат 3</b> – Граѓанските организации, другите актери на граѓанското општество и нивните конституенти се ангажираат во општествена акција и подобро ги вклучуваат „старите“ и „новите“ актери од другите сектори, особено граѓаните во улога на членови, волонтери, учесници, донатори и поддржувачи.</p>	<p><b>Показател 3.1:</b> Ангажираноста на конституентите во општествените иницијативи е подобрена. Почетна вредност: 26,3 (2011) Цел: 27,6 (2018)</p> <p><b>Показател 3.2:</b> Давањето во добротворни цели е покачено. Почетна вредност 3.2: 51,9 (2013); Цел 3.2: 53,5 (2018).</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 3.1.</b> Граѓанските организации имаат самосвест и критичко размислување за нивните општествени цели, теориите на промена и конституенти.</p> <p><b>Р 3.1.</b> Меѓународните добри практики може да не бидат применливи во Македонија.</p> <p><b>Р 3.2.</b> Граѓанските организации може да го приоритизираат нивниот личен интерес пред интересите на групата.</p>
<p><b>Резултат 4</b> – Подобро ниво на организираност на граѓанскиот сектор, вклучувајќи ја и критичната маса од 100 релевантни и одржливи граѓански организации на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.</p>	<p><b>Показател 4.1.:</b> Финансиите и човечките ресурси на граѓанските организации се поодржливи. Почетна вредност 52,4 (2011); Цел 53,9 (2018)</p> <p><b>Показател 4.2.:</b> Критичната маса од 100 ГОи работат заедно и споделуваат информации преку платформите за соработка и на други начини. Почетна вредност 4.2: 67,5 (2011); Цел 4.2: 69,5 (2018).</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 4.1.</b> „Критичната маса“ од ГОи ја прифаќаат програмата.</p> <p><b>П 4.2.</b> ГОи ќе соработуваат (коалиции и сл.) за зајакнување на кампањите и за креирање платформи за соработка.</p> <p><b>Р 4.1.</b> ГОи може да стравуваат од исклученост од критичната маса поради различни причини.</p> <p><b>Р 4.1.</b> Во одреден сектор или регион можеби нема да има услови да се достигне критична маса.</p>
<p><b>Резултат 5</b> – Критичната маса од 100 граѓански организации и нивните конституенти успешно ги промовираат општествените промени на национално ниво, во сите осум региони и во најмалку пет сектори.</p>	<p><b>Показател 5.1.:</b> Перцепцијата за успехот на активностите на ГО во однос на општествените проблеми е подобрена. Почетна вредност 5.1: 52,6 (2011); Цел 5.1: 55,2 (2018).</p> <p><b>Показател 5.2.:</b> Влијанието на граѓанското општество на толеранцијата, довербата и јавниот дух е зголемено. Почетна вредност 5.2: 9,5 (2011); Цел 5.2: 10,0 (2018)</p>	<p>ИГО; Извештаи од набљудување; Среднорочна оценка; Завршна оценка;</p>	<p><b>П 5.1.</b> Општествените поделби нема многу да влијаат на програмата.</p> <p><b>Р 5.1.</b> Одредени граѓански организации кои учествуваат може да го загубат интересот за промовирањето реални општествени промени.</p>